

## ПРОТОКОЛ

### организационного заседания по созданию Антикризисного Штаба стекольной промышленности по координации совместных действий в условиях финансово-экономического кризиса

«5» февраля 2015 года  
г. Москва, офис «СтеклоСоюза» России.

№1

#### Председательствовал:

**В.И. Осипов** - Президент «СтеклоСоюза»

#### **Участники заседания:**

Антохин Александр Васильевич	- Генеральный директор ЗАО «Стеклопак»;
Бобошик Павел	- Генеральный директор ОАО «ЭКРАН»;
Горин Андрей Евгеньевич	- Директор Департамента «СтеклоСоюза»;
Горленко Илья Александрович	- Генеральный директор ООО «Русское стекло»;
Горшков Павел Александрович	- Директор Департамента «СтеклоСоюза»;
Кисенков Игорь Валентинович	- Генеральный директор ЗАО «Сен-Гобен Кавминстекло»;
Косяков Федор Александрович	- Президент ООО «РАСКО»;
Лопатухин Александр Олегович	- Коммерческий директор ООО «РАСКО»;
Норик Леонид Владимирович	- Начальник Главного управления промышленности строительных материалов и конструкций Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь;
Смирнов Михаил Михайлович	- Исполнительный директор НП «Росизол»;
Спиридонов Александр Владимирович	- Президент Ассоциации АПРОК;
Туболевский Станислав Леонид	- Директор по развитию ЗАО «Орловский завод «ФЛАКС»;
Тукнов Дмитрий Сергеевич	- Председатель правления ОАО «Отраслевой оператор по обращению с отходами».

#### **Подтвердили свое участие в Антикризисном Штабе:**

Агуреев Сергей Алексеевич	- Генеральный директор ОАО «Салаватстекло»;
Голубев Владислав Владимирович	- Председатель совета директоров ОАО «Свет XXI века»;
Долгов Владимир Владимирович	- Вице-президент стеклотарной группы «Русджам Стеклотара Холдинг»;
Дудко Михаил Петрович	- Генеральный директор ЗАО «Компания «СТЭС-Владимир»;
Калиткин Юрий Юрьевич	- Генеральный директор ООО «Стекольный завод 9 января»;
Ковалев Денис Леонидович	- Генеральный директор ЗАО «Стеклозаводы»;
Косинов Игорь Геннадьевич	- Генеральный директор ЗАО «РХИ Подольские огнеупоры»;
Кремер Игорь Юрьевич	- Генеральный директор ОАО «Каспийский завод листового стекла»;
Курашов Александр Николаевич	- Председатель Совета директоров ОАО «Медстекло»;
Протуро Иван Иванович	- Генеральный директор ОАО «Гомельстекло»;
Тютин Михаил Алексеевич	- Генеральный директор ЗАО «Стеклозавод ВОРГА»;
Яворский Юрий Валерьевич	- Учредитель Rida-Holding (Завод «Рида-гласс»).

**ТЕМА** заседания: создание Антикризисного Штаба стекольной промышленности по координации совместных действий в условиях финансово-экономического кризиса.

Выступил Президент «СтеклоСоюза» Осипов В.И. В вступительном слове изложил состояние дел в экономике в условиях кризиса и обоснование необходимости создания отраслевого Антикризисного Штаба.

Чрезвычайные условия, в которых функционирует в настоящий период отечественная экономика, требуют адекватных организационных форм корпоративного влияния на работу стекольной Отрасли и координации совместных действий. Принимаемые меры должны быть своевременными и эффективными. Опыт кризиса 2008-2009 г.г. показал, что одной из наиболее эффективных организационных мер в кризисный период является создание совместного Антикризисного Штаба.

Аналогичные структуры сейчас формируются на всех уровнях управления экономикой: Правительство, субъекты Российской Федерации, министерства и ведомства.

Первоочередным шагом всех этих Антикризисных Штабов и Комиссий является разработка Антикризисных планов.

Правительство Российской Федерации такой документ уже создало и утвердило Распоряжением от 27 января 2015 года №98-р., «План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году».

Основываясь на решениях Правительства РФ, а также учитывая многочисленные обращения руководителей и собственников предприятий стекольной промышленности, и в соответствии с Решением Международной Конференции «Стекло и современные технологии – XXI» от 19.11.2014 г. «СтеклоСоюз» России организовал формирование **Антикризисного Штаба** стекольной промышленности по координации совместных действий в условиях финансово-экономического кризиса.

Основные задачи, которые необходимо решить Антикризисному Штабу:

- предотвращение необоснованного роста цен на основные сырьевые материалы, включая взаимодействие с государственными органами контроля в сфере антимонопольной деятельности;

- лоббирование мер по увеличению объемов и рынков сбыта стекольной продукции, включая предложения по внесению изменений в законодательство: строительство и капремонт; специальные объекты; ограничении использования ПЭТ тары; фармацевтическая промышленность и др.;

- создание корпоративной системы регулирования рынка стекольной продукции.

- импортозамещение и переход к экспортоориентированной модели развития:

- организация работы по адаптации Российских производителей к условиям работы на международных рынках. Создание международного торгового дома и использование возможностей для содействия предприятиям стекольной отрасли по выводу своей продукции на зарубежные рынки;

- реализация политики импортозамещения, включая опережающие темпы импортозамещения собственных потребностей подотрасли (машины и оборудование, комплектующие, сырье);

- активизация работы с Торгово-промышленной Палатой РФ по совместному взаимодействию с государственными институтами власти и финансово-промышленными структурами;

- доступ к рынкам краткосрочных кредитов для ремонта, частичной реконструкции, пополнения оборотных средств и перекредитования по действующим долгосрочным кредитам.

В соответствии с Планом работы заседания были обсуждены вопросы повестки и приняты согласованные решения.

**ПЕРВОЕ.** Обсуждение Антикризисного Плана Правительства Российской Федерации - Распоряжение от 27 января 2015 года №98-р., «План первоочередных мероприятий по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности в 2015 году».

**ВЫСТУПИЛИ.** Осипов В. И., Антохин А. В., Горин А. Е.

**РЕШИЛИ:** Поддержать Антикризисный план Правительства Российской Федерации, организовать его реализацию в части касающейся стекольной отрасли и использовать основные положения Правительственного плана в отраслевом Антикризисном плане. В соответствии с Антикризисным планом Правительства Российской Федерации организовать взаимодействие с государственными органами власти, отвечающими за реализацию плана.

**ВТОРОЕ.** Создание отраслевого Антикризисного Штаба.

**ВЫСТУПИЛИ.** Осипов В. И., Горин А. Е.

**РЕШИЛИ:** Создать отраслевой Антикризисный Штаб. Возложить координацию деятельности Антикризисного Штаба на «СтеклоСоюз» России.

**ТРЕТЬЕ.** Формирование состава Антикризисного Штаба.

**ВЫСТУПИЛИ.** Осипов В. И., Горин А. Е.

**РЕШИЛИ:** Сформировать состав Антикризисного Штаба в соответствии с предложенным списком кандидатур. Руководителем Антикризисного Штаба утвердить Осипова Виктора Ивановича – президента «СтеклоСоюза».

**ЧЕТВЕРТОЕ.** Формирование Рабочих групп по направлениям деятельности.

**ВЫСТУПИЛИ.** Осипов В. И., Горин А. Е.

**РЕШИЛИ:** Для реализации Антикризисного плана, сформировать Рабочие группы по основным жизненно важным направлениям деятельности стекольной отрасли:

- Рабочая группа по противодействию роста цен на сырьевые материалы, энергоресурсы и железнодорожные перевозки;
- Рабочая группа по финансово-экономическим вопросам;
- Рабочая группа по развитию импортозамещения производства;
- Рабочая группа по развитию внешнеэкономической деятельности.

Антикризисному Штабу в рабочем порядке сформировать составы Рабочих групп по направлениям деятельности.

**ПЯТОЕ.** Принятие отраслевого Антикризисного плана по преодолению негативных тенденций в стекольной промышленности в условиях финансово-экономического кризиса.

**ВЫСТУПИЛИ.** Осипов В.И., Горин А. Е., Горшков П.А, Бобошик Павел, Туболевский С. Л., Тукнов Д. С., Горленко И. А., Косяков Ф. А., Антохин А. В., Норик Л. В., Кисенков И. В. Смирнов М.М.

Были обсуждены следующие проблемные вопросы:

- необходимость учитывать при реализации Антикризисных планов основные положения майских указов Президента РФ;
- взаимодействие с министерством сельского хозяйства РФ;
- взаимодействие с министерством строительства и ЖКХ и Минпромторгом РФ;
- участие в создании Национального объединения производителей строительных материалов;
- создание отраслевого оператора по сбору и переработке стеклобоя;
- подготовка кадров для стекольной промышленности;
- предотвращение необоснованного роста цен на основные сырьевые материалы и услуги естественных монополий (газ, электроэнергия, железнодорожные тарифы) включая взаимодействие с государственными органами контроля в сфере антимонопольной деятельности;
- создание корпоративной системы регулирования рынка стекольной продукции;
- доступ к рынкам краткосрочных кредитов: для ремонта, частичной реконструкции, пополнения оборотных средств и перекредитования по действующим долгосрочным кредитам;
- активизация работы с Торгово-промышленной Палатой РФ по совместному взаимодействию с государственными институтами власти и финансово-промышленными структурами;
- реализация политики импортозамещения, включая опережающие темпы импортозамещения собственных потребностей отрасли (машины и оборудование, комплектующие, сырье.);
- переход от импортозамещения к экспортоориентированной модели развития (включая возможность создания международного торгового дома);
- организация работы по адаптации Российских производителей к условиям работы на международных рынках. Использование возможностей ТПП РФ для содействия предприятиям стекольной отрасли по выводу своей продукции на зарубежные рынки;
- лоббирование мер по увеличению объемов и рынков сбыта стекольной продукции, включая предложения по изменениям в законодательство;

**РЕШИЛИ:** Одобрить разработанный «СтеклоСоюзом» Антикризисный план по преодолению негативных тенденций в стекольной промышленности в условиях финансово-экономического кризиса. Антикризисному Штабу доработать и утвердить Антикризисный план с учетом замечаний и предложений заинтересованных сторон. Предложения высказанные в ходе обсуждения использовать при подготовке Планов работы Рабочих групп и Плана первоочередных мероприятий по реализации Антикризисного плана стекольной промышленности.

**ШЕСТОЕ.** Назначение ответственных секретарей.

**ВЫСТУПИЛ.** Осипов В. И.

**РЕШИЛИ:** 1. Ответственным секретарём рабочих групп:

- по противодействию роста цен на сырьевые материалы, энергоресурсы и железнодорожные перевозки;

- по финансово-экономическим вопросам  
назначить Горшкова Павла Александровича.

2. Ответственным секретарём рабочих групп:

- по развитию импортозамещения производства;  
- по развитию внешнеэкономической деятельности  
назначить Горина Андрея Евгеньевича.

3. Ответственным секретарям незамедлительно приступить к реализации утвержденного Антикризисного плана. Отчет о проделанной работе предоставлять членам Антикризисного Штаба через каждые 15 дней, начиная от 05.02.2015 г.

Председатель заседания,  
Президент «СтеклоСоюза»



В.И. Осипов

Ответственный Секретарь



А.Е. Горин